

VITALE NOVELLO ZANE & Co.
CONSULENZA DI DIREZIONE

CONSDI
Strategia del miglioramento

Soluzioni integrate
per l'Impresa



CONTESTO

Siamo in un momento di profonda discontinuità.

I vecchi modelli non sono più in grado di fornire risposte adeguate ai cambiamenti in corso.



VNZ - CONSIDI, una partnership strategica per l'impresa

VNZ e CONSIDI sono due società di consulenza ognuna con specifiche competenze distintive e professionalità che hanno sviluppato collaborazioni fondate su radici comuni. Entrambe concentrano la propria azione sull'impresa e sul suo funzionamento nella convinzione che l'Impresa sia soggetto essenziale e centrale per lo sviluppo, non solo economico, del Paese.

Le due Società svolgono la propria azione di consulenza all'Impresa in ambiti che non si sovrappongono e che l'esperienza quotidiana segnala debbano integrarsi e saldarsi nella visione unitaria dell'Impresa.



Vitale-Novello-Zane & Co.

Strategia d'Impresa

VNZ opera dal 2003 nel campo della consulenza economico-strategica, finanziaria e dello sviluppo delle imprese, con particolare riferimento all'evoluzione culturale ed organizzativa delle imprese familiari

VNZ è una società con caratteristiche del tutto distintive nel settore della consulenza economico-strategica, grazie alla ricca e diversificata esperienza dei suoi soci fondatori, uno su tutti il Prof. Marco Vitale.



CONSIDI

Strategia del miglioramento

Considi, nata nel 1980, è sinonimo di TPS (Toyota Production System) è tra i primi a comprendere l'importanza del pensiero organizzativo "snello" che affianca imprenditori e manager nell'organizzazione efficace ed efficiente dell'impresa.

Considi da sempre sostiene che il mercato è in continuo cambiamento e così anche il tradizionale Toyota Production System si è evoluto in Toyota Profit System, sistema di gestione aziendale a 360 gradi.

Considi oggi è TPS Preferred Partner di Toyota Academy.

COSA FARE e COME...

Quale è la soluzione per uscire da questo momento di discontinuità?

- Torniamo alle origini del nostro successo
- Capiamo come siamo cambiati
- Ripartiamo

VNZ e CONSIDI sono i pilastri su cui si basa la soluzione:



La sinergia di VNZ e CONSIDI diventa fondamentale per affrontare le due strategie vincenti del miglioramento (CONSIDI) e dell'impresa (VNZ) chiave di volta per lo sviluppo dell'Impresa e per il recupero della competitività.

La Dojo Strategy® è un modo originale e proprietario attraverso cui ogni Impresa può ricostruire la sua nuova bussola, attraverso una vera e sana condivisione delle informazioni, delle azioni e degli obiettivi, per ricreare quel senso di appartenenza e voglia di innovare che ha connotato le imprese Italiane.

Consulenza di direzione alle imprese

- Progetti di sviluppo e loro attuazione nell'ambito di analisi di settore e di profili di competitività, anche attraverso operazioni di finanza straordinaria.
- Ricerca di partner nazionali e internazionali.
- Interventi sul capitale di sviluppo attraverso fondi chiusi ed altri Investitori Istituzionali.
- Affiancamento nella preparazione interna aziendale alla quotazione di Borsa.
- Introduzione di strumenti di direzione strategica, marketing e controllo di gestione
- Assistenza alle imprese familiari nei processi di ristrutturazione della proprietà, sia in fase di passaggio generazionale sia in occasione di fuoriuscite di rami della famiglia, sia in accompagnamento a processi di evoluzione culturale.
- Due diligence contabile e finanziaria e valutazioni del capitale economico aziendale.
- Riordini e ristrutturazioni aziendali e finanziarie attraverso

l'elaborazione di soluzioni articolate quali il riassetto della compagine societaria, le ristrutturazioni industriali e finanziarie (anche con il ricorso alle procedure di cui agli artt. 67 e 182-bis della Legge Fallimentare), la liquidazione di cespiti e attività non funzionali, con l'eventuale coinvolgimento di selezionati investitori istituzionali.

- Work shop formativi nelle aree di propria competenza

Consulenza a Enti e istituzioni

- Assistenza a enti pubblici, associazioni imprenditoriali, consorzi ed altre forme istituzionali nella messa a punto di progetti di sviluppo territoriale o settoriale e nella loro realizzazione.
- Assistenza e consulenza a enti finanziatori (banche, fondi chiusi ed altri enti finanziari) interessati a sviluppare impieghi e investimenti nell'area di riferimento.
- Assistenza a Enti Pubblici nella partecipazione a Bandi Pubblici

CONSIDI

Le competenze distintive di Conside si articolano su 4 filoni:

- **Operation:** miglioramento dei processi produttivi dall'ordine cliente alla spedizione passando per la fabbrica
- **Innovation:** miglioramento dei processi di sviluppo prodotto, dall'idea al prodotto
- **Organization:** miglioramento dei processi gestionali dei servizi
- **Business Innovation:** colmare il gap di innovazione esistente nelle imprese

Nell'ambito di queste competenze sono stati sviluppati:

- tools proprietari a supporto degli interventi presso i clienti che sono distintivi nell'applicazione delle metodologie TPS (Logos, Proacta, Arca)
- Corsi di formazione e seminari specialistici per la diffusione della cultura di impresa Lean, anche in collaborazione con Confindustria Veneto e dell'Emilia Romagna, che si avvalgono di simulazioni pratiche in aula
- Una metodologia per la definizione ed il controllo gestionale delle strategie anche nell'ambito di analisi settoriali e di profili di competitività (Dojo Strategy)



CURRICULUM

Marco Vitale - Economista d'impresa, ha svolto intensa attività professionale e didattica presso le Università di Pavia, Bocconi, Libera Università Carlo Cattaneo e scuola di Management Istao. È amministratore e consulente di numerosi primari gruppi societari. È stato presidente per diciassette anni di A.I.F.I., associazione italiana delle società di merchant banking; è stato vice presidente e membro del comitato esecutivo della Banca Popolare di Milano ed è stato presidente di Bipiemme Gestioni SGR. Da marzo 2010 a giugno 2013 primo presidente del Fondo Italiano d'Investimento nelle Piccole e Medie Imprese, nato dalla collaborazione tra Tesoro, Confindustria e sistema bancario, nomina ricevuta direttamente dal Ministero del Tesoro. È autore di vari libri e collabora attivamente con numerosi giornali e riviste. È presidente di Vitale-Novello-Zane & Co.

Pierluigi Novello - Già direttore generale di Mediocredito Lombardo e vice-direttore generale di Cariplo, è amministratore delegato di "Vitale-Novello & Co S.r.l." e presidente o membro del collegio sindacale di importanti gruppi industriali. È professore a contratto in materia finanziaria presso il Master in merchant banking dell'Università Carlo Cattaneo di Castellanza dopo essere stato per lungo tempo docente di Finanza Aziendale presso la stessa Università. È consigliere di Vitale-Novello-Zane & Co.

Stefano Zane - Laureato in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi. Dottore Commercialista e revisore contabile dal 1990. Ha svolto attività professionale presso primaria Società di revisione e certificazione, ha svolto attività imprenditoriale ricoprendo l'incarico di amministratore in Società private occupandosi di acquisizioni e di ristrutturazioni finanziarie, organizzative e

commerciali. Si occupa anche di ristrutturazioni industriali e finanziarie anche con il ricorso alle procedure previste dalla normativa in vigore (art. 67 e 182 bis LF). Coautore del volume "Valori d'impresa in azione" (Egea, 2012). È amministratore delegato di Vitale-Novello-Zane & Co.

Fabio Cappellozza - Laureato in ingegneria elettronica all'Università degli Studi di Padova e Master Misai Cuoia in "Ingegneria dei Sistemi di Automazione Integrata", ha ricoperto il ruolo di Operation Manager in importanti aziende nazionali e internazionali.

Da molti anni opera nell'ambito della consulenza di direzione, con particolare attenzione all'Operation e Innovation Management, temi sui quali è anche intervenuto come relatore in numerosi convegni e workshop specialistici. Curatore della collana Toyota Way per Franco Angeli Editore e autore del testo "Aumentare la competitività aziendale attraverso la Lean Transformation" per Este editore. È Presidente di Considi

Gianni Dal Pozzo - Laureato in Ingegneria Gestionale, già Presidente dell'Associazione Laureati in a Vicenza oggi è Vice-Presidente dell'Associazione Alumni dell'Università di Padova. Ha maturato una significativa esperienza nell'ambito della consulenza direzionale prima come manager in CONSIEL, una delle principali società italiane di management consulting, poi in CONSIDI in qualità di socio fondatore.

Esperto di Operation & Innovation Management ha contribuito ad incrementare la competitività di numerose Aziende del Nord e Centro Italia applicando i principi del Sistema Toyota/LEAN. È Amministratore Delegato di Considi.

VITALE NOVELLO ZANE & Co.
CONSULENZA DI DIREZIONE

VITALE-NOVELLO-ZANE & Co.
Corso Martiri della Libertà, 3
25122 Brescia
tel. 030 2943480 - fax 030 45889
www.vnz.it

CONSIDI
Strategia del miglioramento

CONSIDI S.r.l.
Via A. De Gasperi, 63
36040 Grisignano di Zocco (VI)
tel. 0444 189821 - fax 0444 189822
www.considi.it