



VITALE NOVELLO ZANE & CO.
CONSULENZA DI DIREZIONE

Cultura d'impresa e
di management

Ri-Innoviamo la nostra Impresa: un percorso verso il Toyota Production System

Percorso formativo in 5 incontri per Imprenditori
e prime linee aziendali

classe da massimo 20 partecipanti

Ciclo di incontri formativi nelle date:
30 settembre 2016 ore 14,30 – 18,30
07 ottobre 2016 ore 14,30 – 18,30
14 ottobre 2016 ore 14,30 – 18,30
21 ottobre 2016 ore 14,30 – 18,30
28 ottobre 2016 ore 09,30 – 17,30

Centro Paolo VI
Via Gezio Calini, 30
Brescia (BS)

Info:
Telefono: +39 030 29 43 480
E-mail: formazione@vnz.it

In collaborazione con

CONSIDI
Strategia del miglioramento

L'approccio tradizionale al mercato ormai non funziona più.

La sfida è ripensare una nuova strategia aziendale per affrontare il mondo nuovo. È necessario acquisire consapevolezza sulla discontinuità con il passato, re-imparare a leggere il presente e investire in attività a valore per il futuro.

Questo percorso intende stimolare i partecipanti a rileggere la storia delle proprie realtà aziendali per ripartire con nuovo slancio seguendo i principi del TPS (Toyota Production System).

Uno scambio proficuo, non solo teorico, con la facilitazione di esperti del mondo industriale e testimonianze di chi ha già metabolizzato ed intrapreso la nuova rotta e le metodologie del TPS.

Le lezioni saranno tenute da:

1. Introduzione di Stefano Zane (Amministratore Delegato di VNZ)
Fabio Cappelozza (Presidente di Considi)
Luca Zanella (Associate di Considi)
2. Renzo Pasti (Partner di Considi)
Testimonianza di Davide Fiorese (COO di SitLand S.p.A.)
3. Mauro Lentoni (Senior Consultant di Considi)
Testimonianza di Rino Bedeschi (Amministratore Delegato di Bedeschi S.p.A.)
4. Ilaria Bruni (Partner di Considi)
Testimonianza di Fabio Zanardi (Managing Director di Zanardi Fonderie S.p.A.)
5. Renzo Pasti (Partner di Considi)
Cesare Somaglia di Stoppazzola (Senior Consultant di Considi)



Società di consulenza nata nel 1980 è sinonimo di TPS (Toyota Production System): tra i primi in Italia a comprendere l'importanza del pensiero organizzativo "snello" che affianca imprenditori e manager nell'organizzazione efficace ed efficiente delle aziende.

Da sempre sostiene che il mercato è in continuo cambiamento e così anche il tradizionale TPS (Toyota Production System) si è evoluto in Toyota Profit System, sistema di gestione aziendale a 360 gradi.

I principi del pensiero snello si possono applicare a tutte le aree aziendali e a tutti i settori di mercato con un approccio che mira a incrementare il valore per il cliente lungo l'intera catena di fornitura.

Le competenze distintive di Considi si articolano su 4 filoni:

- **Operation:** miglioramento dei processi produttivi dall'ordine cliente alla spedizione passando per la fabbrica
- **Innovation:** miglioramento dei processi di sviluppo prodotto, dall'idea al prodotto
- **Organization:** miglioramento dei processi gestionali dei servizi
- **Business Innovation:** colmare il gap di innovazione esistente nelle imprese

Nell'ambito di queste competenze sono stati sviluppati:

- ✓ Tools proprietari a supporto degli interventi presso i clienti che sono distintivi nell'applicazione delle metodologie TPS (Logos, Proacta, Arca)
- ✓ Corsi di formazione e seminari specialistici per la diffusione della cultura di impresa Lean, anche in collaborazione con Confindustria Veneto e dell'Emilia Romagna, che si avvalgono di simulazioni pratiche in aula

Una metodologia per la definizione ed il controllo gestionale delle strategie anche nell'ambito di analisi settoriali e di profili di competitività (Dojo Strategy)

Programma

1) Venerdì 30 settembre 2016

Toyota Way, il sistema di management che ri-innova sè stesso

Il contesto: navigare nel mercato di oggi tra discontinuità e mega trend

- Toyota Profit System: la genesi del suo carattere innovativo
- Monozukuri e Hitozukuri: il sistema di management che mette al centro il cliente
- Kaizen e Kaikaku: migliorare tra un'innovazione e l'altra

2) Venerdì 07 ottobre 2016

Lean Production, come si fa?

- Introduzione: il pensiero snello nei processi produttivi
- Testimonianza: impariamo e confrontiamoci con chi lo ha già fatto (SitLand S.p.A.)
- Conclusioni: punti di attenzione, cose da fare e da non fare

3) Venerdì 14 ottobre 2016

Lean Innovation, come si fa?

- Introduzione: il pensiero snello nei processi di sviluppo prodotto
- Testimonianza: impariamo e confrontiamoci con chi lo ha già fatto (Bedeschi S.p.A.)
- Conclusioni: punti di attenzione, cose da fare e da non fare

4) Venerdì 21 ottobre 2016

Lean Office, come si fa?

- Introduzione: il pensiero snello nei processi di ufficio
- Testimonianza: impariamo e confrontiamoci con chi lo ha già fatto (Zanardi Fonderie S.p.A.)
- Conclusioni: punti di attenzione, cose da fare e da non fare

5) Venerdì 28 ottobre 2016

Into the Genba

- Formazione esperienziale

Impariamo facendo, con il business game di T.E.C. (Toyota Engineering Corporation)

Entriamo nel "genba", il luogo dove si svolge l'attività a valore aggiunto, per trasformare l'azienda secondo i principi del Toyota Way.

Scheda di adesione

RI-INNOVIAMO LA NOSTRA IMPRESA

settembre - ottobre 2016

da trasmettere via mail:

formazione@vnz.it

DESTINATARI: imprenditori e prime linee aziendali

QUOTE DI PARTECIPAZIONE PER L'INTERO CICLO

Comprehensive del materiale didattico

- € 1.500,00 + iva per singolo partecipante
- € 750,00 + iva per ulteriore partecipante

CLIENTI VNZ

- € 1.200,00 + iva per singolo partecipante
- € 600,00 + iva per ulteriore partecipante

MODALITA' DI PAGAMENTO

a mezzo **bonifico bancario** a favore di Vitale-Novello-Zane & Co. Srl

IBAN: IT 95 J 05696 11200 00000 5725 X96

(allegare fotocopia del bonifico bancario)

nella causale specificare Ragione sociale e il nome del/i partecipante/i

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

Vitale-Novello-Zane & Co.

Dott. Damiano Santini

Corso Martiri della Libertà, 3

25122 Brescia

tel. 030/29 43 480 - fax 030/45 889

e-mail: formazione@vnz.it

DATI PARTECIPANTE

Ragione Sociale.....

Cognome e Nome

Ruolo ricoperto

Cognome e Nome

Ruolo ricoperto

Cognome e Nome

Ruolo ricoperto

Tel.

e-mail

DATI INTESTAZIONE FATTURA

Ragione Sociale

Indirizzo

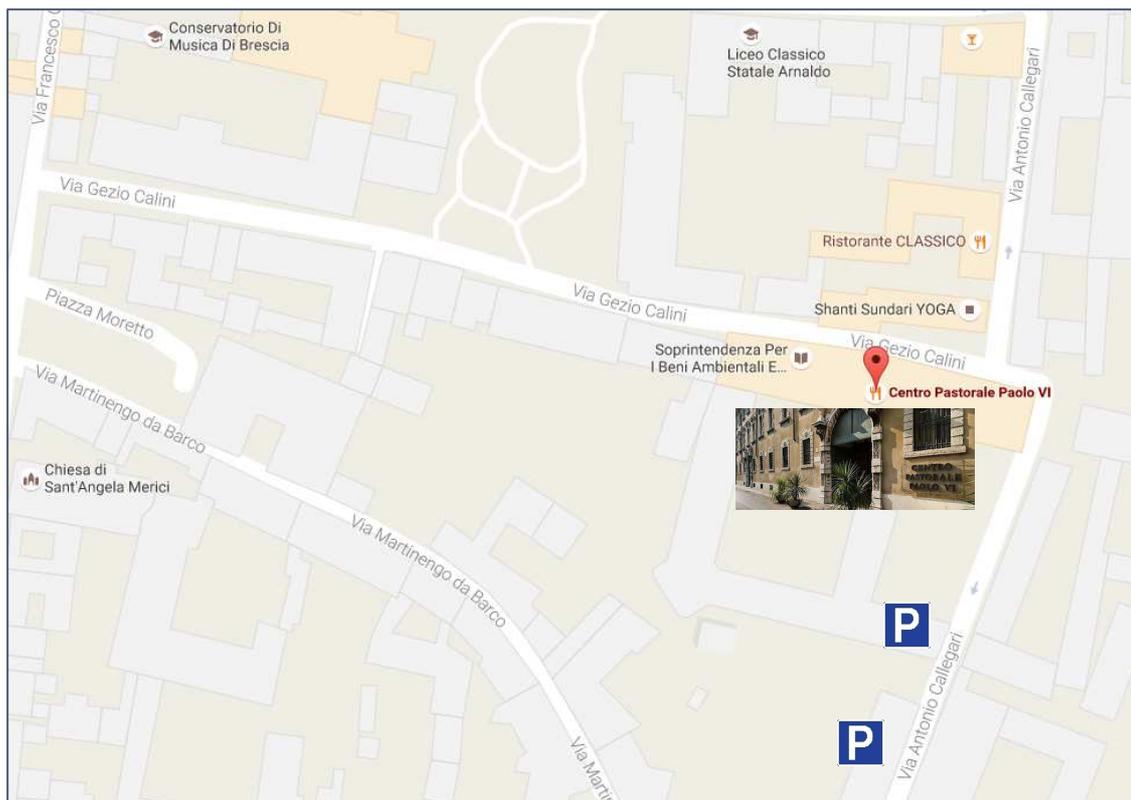
Città

Cap Provincia

Codice fiscale
.....

Partita Iva
.....

e-mail
.....



Centro Pastorale Paolo VI, Via Gezio Calini, 30
25121 - Brescia

Il Centro Paolo VI dispone di un parcheggio **P** (suonare al citofono) con due accessi nella corte interna. Accessi da Via Callegari n°4 e in Via Callegari n°4/Bis come da mappa.